RESUMO EM UMA PÁGINA

Variáveis controláveis e incontroláveis

Onde você está investindo sua energia?

José Ricardo Noronha · Zé Vendedor · CEO da Paixão por Vendas · Outubro de 2026

A TESE CENTRAL

O problema começa quando gastamos tanto tempo tentando compreender ou lamentar aquilo que não controlamos que deixamos de investir tempo naquilo que efetivamente podemos transformar.

O QUE FOGE AO NOSSO CONTROLE

- O resultado de uma eleição, as guerras e as tensões geopolíticas.
- As transformações econômicas, o avanço da China e a revolução da inteligência artificial.
- A pressão sobre as margens em mercados exigentes, transparentes e comoditizados.
- Tudo isso importa. Mas compreender a realidade é diferente de deixar que ela domine as nossas escolhas.

LIÇÕES DE QUEM ENFRENTOU O PIOR

7 anos e cinco meses de cativeiro de James Stockdale no Vietnã (1965 a 1973). (U.S. Navy)

Fatos + fé Confrontar os fatos mais brutais sem perder a confiança: o Paradoxo de Stockdale. (Jim Collins)

Sentido Viktor Frankl: mesmo na adversidade, responder com consciência, responsabilidade e propósito.

O QUE ESTÁ SOB O NOSSO CONTROLE

1. **Estratégia e posicionamento competitivo**
   Por que o cliente deveria nos escolher, especialmente quando não somos os mais baratos?
2. **Proposta única de valor**
   Demonstrar, com argumentos e evidências, os benefícios econômicos que entregamos.
3. **ICP, e quem não deveria ser nosso cliente**
   Concentrar esforços onde temos maior capacidade de criar valor e rentabilidade.
4. **Prospecção, processos e pipeline**
   Abordagens mais consultivas, perguntas melhores, indicadores e gestão rigorosa.
5. **A nossa própria preparação**
   Upskilling, reskilling e a humildade de continuar aprendendo na era da IA.

QUANDO VOCÊ GASTA TEMPO DEMAIS COM VARIÁVEIS INCONTROLÁVEIS

...deixa de investir tempo nas variáveis controláveis que podem transformar seus resultados. Enquanto você está preocupado com tudo aquilo que pode dar errado, quem está cuidando de tudo aquilo que você ainda pode fazer dar certo?

Leia o artigo completo no blog

paixaoporvendas.com.br/blog · 2027 começa nas escolhas que estamos fazendo em 2026.

Referências: Jim Collins, Empresas Feitas para Vencer; Naval History and Heritage Command; Viktor Frankl Institute.